



"As Auto Estradas do Mar e o Desenvolvimento Portuário"

Professor Doutor João Carlos Q. Dias
Instituto Superior de Engenharia de Lisboa

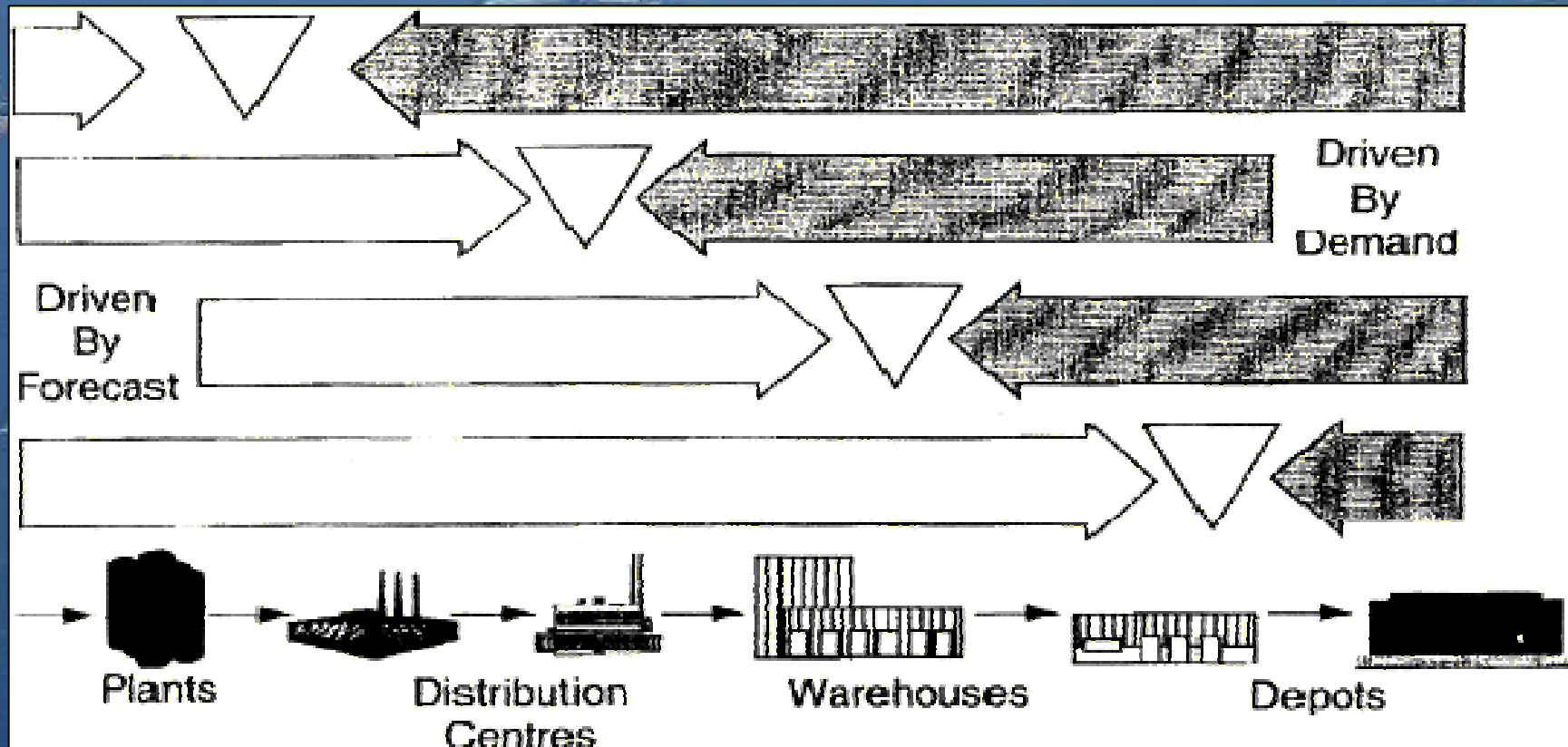
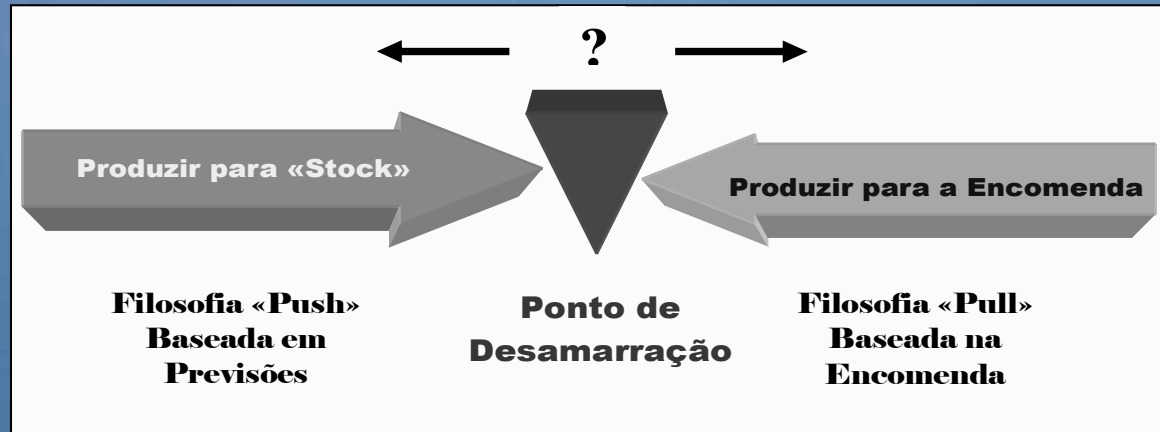
24-09-2007

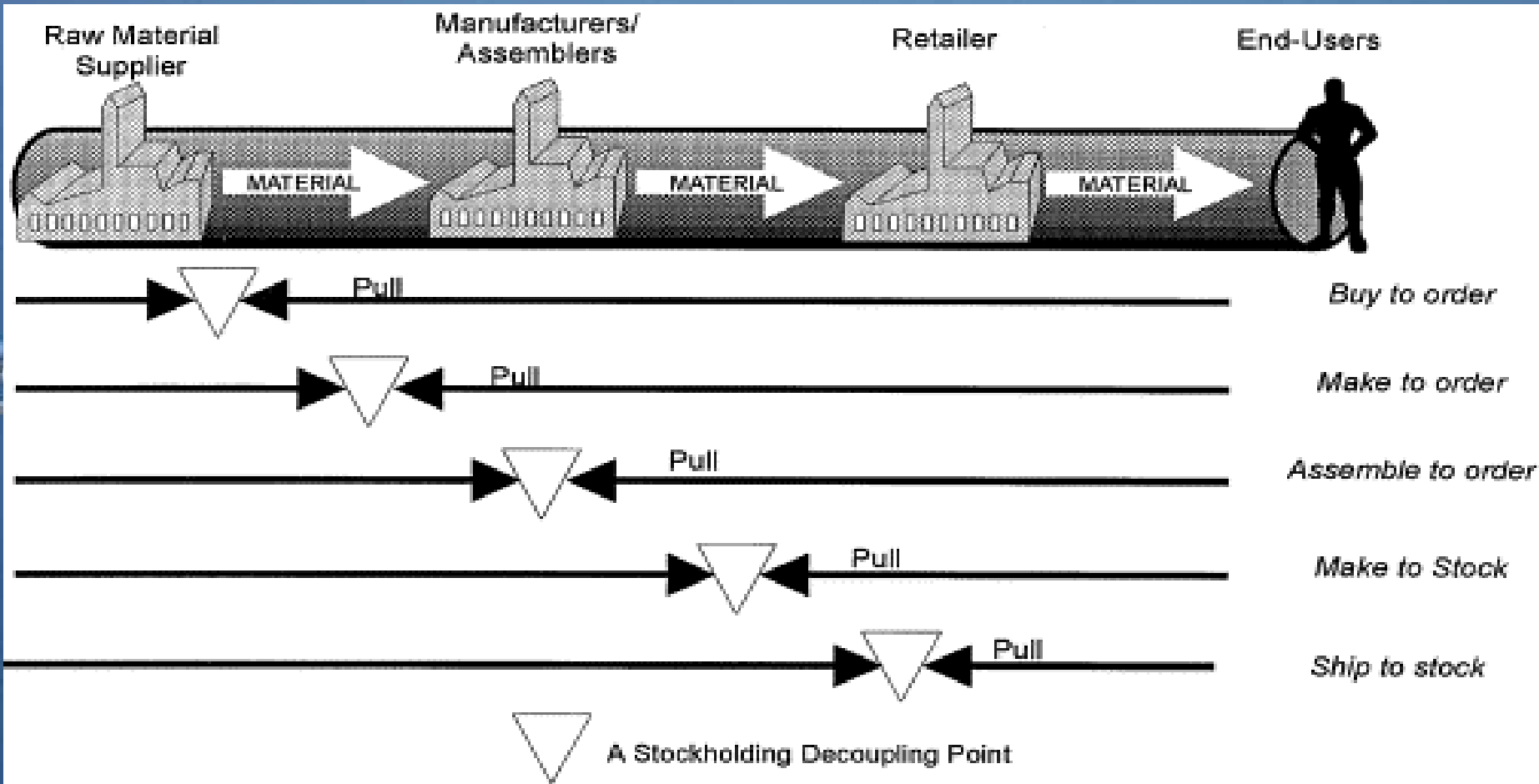
1

Exigências de Qualidade (Valor para o Cliente)

- **Compressão do Tempo**
- **Compressão dos Custos**
- **Fiabilidade**
- **Rastreabilidade («*Tracing*»)**
- **Flexibilidade**
- **Sustentabilidade**







Os Problemas da Integração do Transporte Marítimo na Cadeia de Valor (Avaliação de *Trade-offs*)

- **Economia de Escala versus Economia de Gama** ◀
- **Valor do Tempo de Transporte versus Valor do Tempo de imobilização do Inventário**
- **Redução de Custos com o modo de Transporte versus Despesa da Posse de *Stocks***
- **Valor da Flexibilidade (*Trace and Track*) versus Poupança da Rigidez**
- **Transporte por Grosso versus Transporte «D2D»**
- **Consumo de Energia no Transporte versus Consumo de Energia na Produção e no *Stock***

Auto-Estradas Marítimas

(Solução de Valor Acrescentado)

- **O Conceito**
- **A Complementaridade com as AE Terrestres**
- **As Novas Tecnologias Envolvidas**
- **O Novo Modelo da Gestão da Informação (eliminação de papelada e burocracia)**
- **A Exclusão do Actual Conceito de Porto**
- **Novo Paradigma: Navio <> Camião**
- **A Adesão dos Operadores da Cadeia Logística**
- **Existência de Mercado Compatível**

Auto-Estradas Marítimas **(Viabilidade em Portugal)**

- **Estado Actual e Futuro da Economia**
- **Integração das Economias Portuguesa e Espanhola**
- **Existência de Massa Crítica (Sustentação de Periodicidades e Quantidades)**
- **Capacidade de Minimização dos Retornos em Vazio**
- **Capacidade e Interesse dos Concessionários dos Terminais Nacionais**
- **Actual Modelo da Gestão Portuária (Obstáculos Legais)**
- **Estado da Marinha Mercante de Raiz Nacional**
- **Redes de Fornecedores Sedeados em Portugal**
- **Canais de Retalho em Portugal**
- **Formação de Bipolaridades Portuárias**

Tendências de Evolução no Próximo Futuro

- **Redução Drástica de impedâncias**
- **Formação de Parcerias**
- **Fusões e Aquisições**
- **Movimentos Colaborativos**
- ***Co-opetition***
- **Compressão do Espaço/Tempo**
- **Agregação ao nível do Mercado Ibérico** ▶

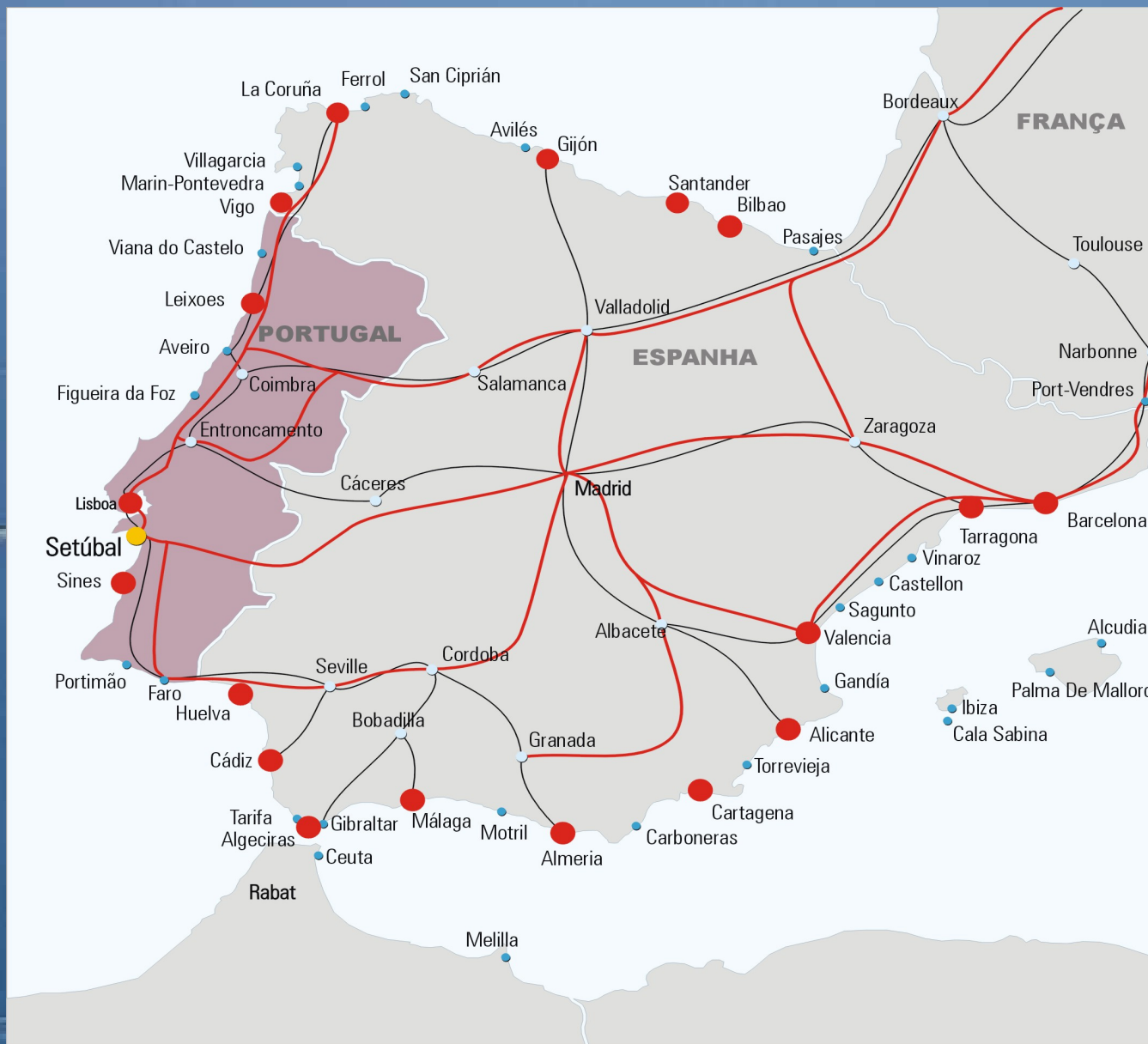
Interoperabilidade e Compatibilidade Ibérica

- **dos Sistemas Aduaneiros**
- **dos Sistemas Fiscais**
- **das Leis Laborais**
- **dos Sistemas de Protecção Ambiental**
- **das Infra-estruturas Físicas Inter-regionais**



Serão estas as condições e tendências adequadas ao desenvolvimento na península Ibérica de uma Intermodalidade envolvendo o Modo Marítimo a nível europeu sem o Reequacionamento do *retrocesso* do actual modelo de Economia de Fluxos (*pull and push*) para o anterior baseado numa Economia de Stocks (*apenas push*) ?

A Resposta caberá mais aos actores empresariais, do lado da procura, do que aos Estados do lado da Oferta.



24-09-2007

Muito Obrigado